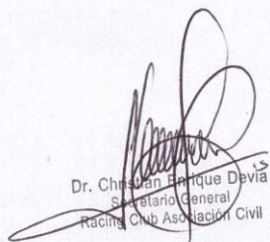


**PRESUPUESTO FINANCIERO  
CORRESPONDIENTE AL PERIODO  
01/09/2013 AL 31/08/2014**



Dr. Christian Enrique Devia  
Secretario General  
Racing Club Asociación Civil



Dr. PABLO JORGE MENÉNDEZ  
Secretario de Hacienda  
RACING CLUB Asociación Civil



VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
Presidente  
Racing Club Asociación Civil

**PRESUPUESTO FINANCIERO CORRESPONDIENTE AL PERIODO 01/09/2013 AL  
31/08/2014**

**PREMISAS MACRO**

- Tipo de Cambio u\$d: Estimamos una evolución del TC de \$ 5,80.- por u\$d 1.- para el 31/12/13, y de \$ 6,20- por u\$d 1.- para el semestre siguiente. Asimismo, estimamos un incremento en la cotización del Euro en torno al 20/25% para el período.-
- Inflación: Estimamos un IPC (Índice de Precios al Consumidor) publicado por el INDEC (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos) en torno al 10.2%, vs. Información publicada por el Congreso de la Nación, del orden del 25%.
- Incrementos Salariales de Convenio: Estimamos un alza comprendido entre el 25 y el 27%, respecto al periodo base.

**NOTAS ACLARATORIAS**

**SALDO "CAJA Y BANCOS"**

Se incluyen en el mismo, las disponibilidades en Efectivo, Saldos en Bancos, y Cheques de terceros en Cartera, de primera línea y alta liquidez por descuento.

**INGRESOS ORDINARIOS**

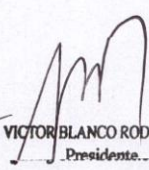
**Ingresos provenientes del Fútbol**

Campeonatos Oficiales AFA / Competencias Internacionales / Otras Competencias y Partidos Amistosos

Cuantifica las estimaciones en concepto de recaudación por partidos tanto sea en calidad de local, como en calidad de visitante, considerando el desarrollo de campañas en los Torneos.

Se presupuesta la participación en Torneos de Verano 2014, y Copa Argentina Edición 2014.

  
Secretario General  
Racing Club Asociación Civil

  
VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
Presidente

  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION  
RACING CLUB Asociación Civil

#### Derechos de Retransmisión

Es el ingreso ordinario recurrente por Derechos de TV dentro del Programa Nacional "Fútbol Para Todos". Se presupuesta hasta fin de año el nivel de cuota devengada y percibida en la actualidad. Preveemos a partir de Enero de 2014 un incremento del orden del 25%.

#### Publicidad y Esponsorización del Fútbol

Se cuantifica el ingreso estimado según los contratos actualmente vigentes. A finales de 2013 se renegociarán los mismos presupuestando mejoras derivadas de las condiciones del mercado, y capacidad estática ociosa actual en las instalaciones tanto del Estadio y Polideportivo Avellaneda, en General.

#### **Otros ingresos de gestión**

##### Cesión de jugadores – transferencias, préstamos

Estimamos ventas de jugadores en el período por un valor aproximado de EUR 4.000.000.-, producto de la revalorización y capitalización del plantel, la inversión en Fútbol Amateur, y una buena campaña en los torneos a disputarse.

Asimismo, se considera el cobro de cuotas por las operaciones de transferencia de los jugadores Castro, Fariña, y Centurión.-

##### Ingresos por propiedad industrial / intelectual cedida en explotación

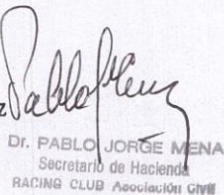
Se registran los ingresos provenientes del otorgamiento de concesiones, de espacios para fines publicitarios por parte de terceros Publicidad Estática Internacional SA y nuevos contratos que ya se están negociando para comercializar especialmente en la pantalla instalada en el estadio.

##### Otros ingresos de gestión por Fútbol

Se presupuesta el ingreso en concepto de derechos por la Contribución Solidaria y Derechos de Formación de jugadores que, habiendo jugado en Racing, en divisiones inferiores, fueron transferidos en forma sucesiva en diferentes ligas del exterior.

  
Dr. Christian Enrique Deyla  
Secretario General  
Racing Club Asociación Civil

  
VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
Presidente  
Racing Club Asociación Civil

  
Dr. PABLO JORGE MENA  
Secretario de Hacienda  
RACING CLUB Asociación Civil

### **Ingresos de otras secciones deportivas**

Se presupuestan ingresos provenientes de las actividades de Básquet, Fútbol, Futsal, Fútbol Infantil, Patín Artístico, Boxeo, Colonia de vacaciones, etc, practicadas tanto en el Polideportivo de la ciudad de Avellaneda, como en la Sede Anexa de Villa del Parque (C.A.B.A.).

### **Otros ingresos**

#### Ingresos por Socios

Continuamos con la campaña de captación de socios con la finalidad mejorar el nivel de los ingresos y procurar que los mismos sean sostenidos y regulares en el tiempo. Se estimulará la adhesión al débito automático.

Se prevé incrementar el valor de la cuota social a partir del mes de Enero de 2014 por el equivalente a dos entradas generales.

#### Ingresos varios Sede

Presupuesta el ingreso proveniente de la concesión de la Sede Avellaneda a la empresa Racing 2000 SA, eventos sociales, y el proveniente de la actividad de la Escuela. En este último caso, en el segundo semestre el mayor flujo se justifica por el cobro de matrículas de reserva de vacantes para el año siguiente.

#### Ingresos por Merchandising

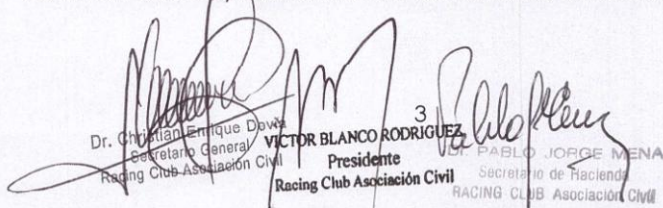
Este ingreso corresponde a los ingresos de los locales Locademia sitios de la Sede Social, Anexo Villa del Parque, y Lavalle 1650 de la Ciudad de Autónoma de Buenos Aires, principalmente.

### **EGRESOS ORDINARIOS**

#### **Egresos generados por Fútbol**

#### Gastos de explotación del Estadio

Estima el gasto emergente de la apertura, mantenimiento del Estadio, Servicios Públicos, y mantenimiento de Canchas, entre otros.

  
Dr. Christian Enrique Davila  
Secretario General  
Racing Club Asociación Civil  
3  
VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
Presidente  
Racing Club Asociación Civil  
PABLO JORGE MENA  
Secretario de Hacienda  
RACING CLUB Asociación Civil

#### Participación en campeonatos oficiales AFA

Estima los gastos asociados a los partidos disputados en los respectivos torneos, así como los vinculados a la emisión de tickets y sistema operativo.

#### Remuneraciones plantel deportivo

Presupuesta las remuneraciones brutas del plantel profesional.

#### Primas plantel

Por contrato se establece el pago de primas anuales divididas en 7 cuotas a pagar según el cronograma detallado, y primas adicionales por fichaje de contratos individuales.

#### Premios plantel

Se estiman los mismos tanto para el Plantel Profesional, como Cuerpo Técnico, y Auxiliares del Fútbol Profesional, en base a las campañas deportivas.-

Asimismo, se incluyen premios por cumplimiento de objetivos relacionados a contratos individuales, participación en torneos amistosos, torneos de Invierno 2014, torneos de verano 2014. Edición 2014 Copa Argentina.

#### Pretemporada

Presupuesta el costo estimado de dos pretemporadas previas a los comienzos de cada Torneo Local.

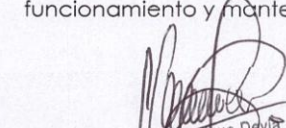
#### Otros gastos Plantel Profesional


Representa el gasto estimado inherente a contratos de Cuerpo Técnico, gastos de vivienda del Plantel Profesional, alojamiento en concentraciones y traslados, y otros costos asociados el Departamento de Fútbol, incluyendo costo por transferencia de jugadores.

#### **Pagos de Otros gastos de Gestión**

#### Inversiones en Amateur

Contempla los cargos asociados al desarrollo de Fútbol Amateur (Infantiles y divisiones inferiores), funcionamiento de la Pensión, y funcionamiento y mantenimiento del predio Tita Mattiussi, entre otros.

  
Dr. Christian Enrique Devia  
Secretario General  
Racing Club Asociación Civil

  
VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
Presidente  
Racing Club Asociación Civil

  
PABLO JORGE MENA  
Secretario de Hacienda  
RACING CLUB Asociación Civil

Estamos trabajando en la construcción de una cancha de futbol de césped sintético que esperamos terminar antes de la finalización del periodo presupuestado.

#### Gastos de seguridad

Estima el gasto inherente al personal contratado afectado a la seguridad del Club y Plantel Profesional, así como servicios adicionales de la Policía de la Pcia de Bs As, y operativos dispuestos por los Organismos de Contralor en la materia por la Participación en Torneos AFA / Torneos Internacionales.

#### Servicios Médicos

Presupuesta honorarios de profesionales contratados para Primera División, costo de la cobertura médica del plantel profesional, y costo de áreas comunes protegidas del Estadio, Sede Social, y Anexo VaP, entre otros.

#### **Egresos de otras secciones deportivas**

Estima el costo de otros Departamentos Amateur.

#### **Otros Egresos**

#### Pago de gastos de administración

Presupuesta costos asociados a la operatividad central de la Institución (comunicaciones móviles corporativas, asesoría legal, CCSS F. 931 AFIP, etc).

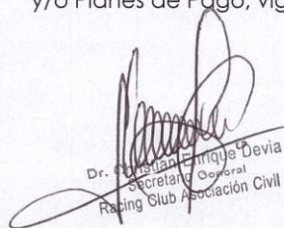
Presupuestamos la contratación de una auditoria de sistemas que nos evalúe la seguridad del sistema actual y nos efectúe recomendaciones de mejora

#### Pago de otros gastos ordinarios

Estima el gasto de proveedores comunes a distintas Área de la Institución, haberes del personal, Obras Sociales, Sindicatos, entre otros.

#### Pago de moratorias e impuestos

Como su nombre lo indica contempla el pago de cuotas de moratorias y/o Planes de Pago, vigentes por impuestos nacionales.

  
Dr. Cristian Enrique Devia  
Secretario General  
Racing Club Asociación Civil

  
VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
Presidente  
Racing Club Asociación Civil

  
Dr. PABLO JORGE MENA  
Secretario de Hacienda  
RACING CLUB Asociación Civil

Pago de Otros Pasivos

Se presupuesta la cancelación de deudas por aportes para la gestión operativa y contratación de jugadores.

**EGRESOS EXTRAORDINARIOS**

**Aumento de Activos Fijos**

Inversiones en el Estadio, Predio TM, Villa del Parque y Escuela

Durante el ejercicio económico se estima continuar con los Gastos de mantenimiento, así como inversión en mejoras del Estadio, Predio TM, las sedes Avellaneda, Villa del Parque y Colegio.

**Disminución de Pasivos**

Cancelación efectiva de pasivos

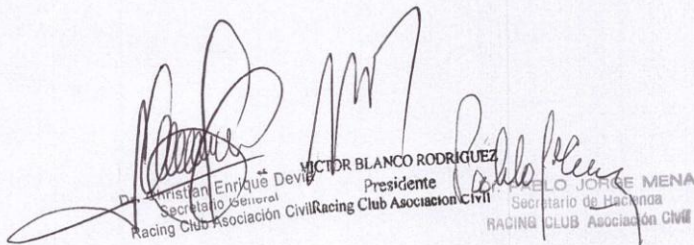
Se prevén fondos para atender demandas judiciales y aquellos que estimamos necesarios para las negociaciones que se están llevando a acabo con acreedores de la quiebra con incidentes de revisión.

Contempla también el pago de financiaciones recibidas para el giro operativo, y cheques propios emitidos pendientes de ingreso y de pago diferido.

Cancelación efectiva por compra de jugadores

Se cuantifican y consolidan las obligaciones contraídas en la compra de los jugadores.

En el rubro incorporaciones, si bien la prioridad esta orientada a la promoción de jugadores de las divisiones inferiores, la eventual necesidad de contrataciones, se encontrará supeditada al cumplimiento presupuestario, y al nivel y calidad de ventas alcanzado.-

  
D. Christian Enrique Devito  
Secretario General  
Racing Club Asociación Civil  
VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
Presidente  
Racing Club Asociación Civil  
MELO JORGE MENA  
Secretario de Hacienda  
RACING CLUB Asociación Civil

Club: Racing Club Asociación Civil  
 Presupuesto Financiero de Recursos y Gastos - Ejercicio 2013 - 2014

Ingresos	sep-13	oct-13	nov-13	dic-13	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	Total del Periodo	Total del Periodo 2012	Diferencia	Variación
<b>Ingresos Ordinarios</b>	13.589.206	2.793.127	301.108	-7.749.281	-2.202.208	-3.255.853	-3.638.063	3.971.970	-1.984.236	1.148.201	26.996.968	18.161.085				
<b>Ingresos Provenientes de Fútbol</b>																
<b>1. Cobranza de Ingresos Deportivos</b>																
a. Competencias Oficiales AFV	\$ 4.220.000	\$ 4.410.000	\$ 4.000.000	\$ 3.900.000	\$ 0	\$ 1.700.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 1.080.000	\$ 2.000.000	\$ 8.810.000	\$ 7.780.000	\$ 1.030.000	13%
b. Camp. Oficiales Internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.000.000	-\$ 1.000.000	-100%
c. Otras Camp. y Partidos Amistosos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 700.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 500.000	\$ 0	\$ 0	\$ 500.000	\$ 0	\$ 2.400.000	\$ 5.710.400	-\$ 3.310.400	-58%
d. Derechos de Retransmisión	\$ 4.400.000	\$ 2.200.000	\$ 2.200.000	\$ 2.200.000	\$ 2.640.000	\$ 2.640.000	\$ 2.640.000	\$ 7.920.000	\$ 2.640.000	\$ 2.640.000	\$ 2.640.000	\$ 2.640.000	\$ 35.200.000	\$ 30.000.000	\$ 5.200.000	17%
e. Pubs. Y Esponsorización Fútbol	\$ 701.668	\$ 701.668	\$ 728.335	\$ 8.035.002	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 2.000.000	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 2.000.000	\$ 1.500.000	\$ 23.166.673	\$ 10.970.750	\$ 12.195.923	111%
f. Otros Ingresos por alquiler de cancha	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 20.000	\$ 20.000	\$ 270.000	\$ 291.000	-\$ 21.000	-7%
g. Otros Ingresos Tbp. Fútbol Prof.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>2. Cobranza de Subvenciones a la Explotación</b>																
a. Cobro de Jugadores (Tranf. / Pstict.)	\$ 5.216.908	\$ 2.964.000	\$ 0	\$ 3.860.000	\$ 3.190.000	\$ 6.960.000	\$ 3.061.500	\$ 0	\$ 0	\$ 35.550.000	\$ 500.000	\$ 25.010.000	\$ 85.802.408	\$ 41.726.000	\$ 44.076.408	106%
b. Ingresos por Prop. Industrial / Intelectual cedida en Explotación	\$ 350.000	\$ 350.000	\$ 300.000	\$ 1.125.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.125.000	\$ 3.240.000	\$ 2.885.000	89%
c. Otros Ingresos de Gestión por Fútbol cedida en Explotación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 11.790.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 11.790.000	\$ 1.228.786	\$ 10.561.214	860%
<b>B. Ingresos de Otras Secciones Deportivas</b>																
a. Cobranza de Ingresos de Otras Secciones Deportivas	\$ 90.000	\$ 140.000	\$ 220.000	\$ 260.000	\$ 340.000	\$ 340.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 2.590.000	\$ 1.660.000	\$ 930.000	56%
<b>C. Otros Ingresos</b>																
a. Ingresos por Socios	\$ 3.200.000	\$ 2.900.000	\$ 3.000.000	\$ 2.400.000	\$ 3.200.000	\$ 4.300.000	\$ 6.000.000	\$ 4.100.000	\$ 4.100.000	\$ 4.100.000	\$ 4.500.000	\$ 5.500.000	\$ 47.300.000	\$ 36.200.000	\$ 11.100.000	31%
b. Ingresos Varios sede	\$ 395.000	\$ 495.000	\$ 495.000	\$ 495.000	\$ 105.000	\$ 995.000	\$ 995.000	\$ 493.750	\$ 493.750	\$ 493.750	\$ 493.750	\$ 493.750	\$ 4.937.500	\$ 3.480.000	\$ 1.457.500	42%
c. Ingresos por Merchandising	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 450.000	\$ 1.200.000	\$ 800.000	\$ 1.100.000	\$ 900.000	\$ 700.000	\$ 650.000	\$ 600.000	\$ 650.000	\$ 850.000	\$ 9.350.000	\$ 6.200.000	\$ 3.150.000	51%
<b>Subtotal Ingresos Ordinarios (II)</b>	\$ 11.043.576	\$ 12.980.668	\$ 7.813.335	\$ 20.888.002	\$ 13.000.000	\$ 18.670.000	\$ 48.511.500	\$ 11.658.750	\$ 16.388.750	\$ 46.608.750	\$ 12.782.750	\$ 38.713.750	\$ 237.757.831	\$ 149.496.886	\$ 88.260.945	59%
<b>Ingresos Extraordinarios</b>																
a. Ingresos por Ventas de B. de Uso	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
b. Ingresos por Ventas de Act. Intangibles	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
c. Cobro de Bienes de Scto. al Fisco Social	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
d. Cobro de Bajas, Donaciones y Legados	\$ 448.000	\$ 448.000	\$ 448.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 5.994.000	\$ 4.028.000	\$ 1.966.000	1369%
e. Préstamos Recibidos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.000.000	-\$ 5.000.000	-100%
f. Cobro por venta de Inversiones Fins.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
g. Cobro por venta de Ing. Fros - Pajaro Tipo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
h. Otros Cobros de Ing. Extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>Subtotal Ingresos Extraordinarios (III)</b>	\$ 448.000	\$ 448.000	\$ 448.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 6.594.000	\$ 5.028.000	\$ 1.566.000	22%
<b>Total de Ingresos de Fds (I)+(II)+(III)</b>	\$ 11.091.576	\$ 13.428.668	\$ 8.261.335	\$ 21.538.002	\$ 13.650.000	\$ 19.320.000	\$ 49.161.500	\$ 12.308.750	\$ 17.038.750	\$ 47.258.750	\$ 13.433.750	\$ 39.363.750	\$ 244.351.831	\$ 154.504.886	\$ 89.846.945	58%

Dr. Christian Enrique Dávila  
 Secretario General  
 Racing Club Asociación Civil

Dr. Pablo Rojas  
 Secretario de Hacienda  
 Racing Club Asociación Civil

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
 Presidente  
 Racing Club Asociación Civil



Club: Rafting Club Asociación Civil  
 Presupuesto Financiero de Recursos y Gastos - Ejercicio 2013 - 2014

Egresos	sep-13	oct-13	nov-13	dic-13	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	Total del Periodo 2013	Total del Periodo 2012	Diferencia	Variación	
<b>Egresos Ordinarios</b>																	
<b>A. Egresos Generados por Fútbol</b>																	
1. Pagos de Gastos Deportivos																	
a. Partida de Explotación del Estado	\$ 195,000	\$ 195,000	\$ 150,000	\$ 150,000	\$ 150,000	\$ 150,000	\$ 243,750	\$ 243,750	\$ 243,750	\$ 243,750	\$ 150,000	\$ 195,000	\$ 2,310,000	\$ 1,800,000	\$ 510,000	28%	
b. Participación en Camp. Oficiales AFA	\$ 479,400	\$ 479,400	\$ 479,400	\$ 479,400	\$ 0	\$ 554,250	\$ 554,250	\$ 554,250	\$ 554,250	\$ 554,250	\$ 0	\$ 0	\$ 665,100	\$ 5,353,950	\$ 53,950	1%	
c. Part. en Competencias Internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 226,400	\$ 226,400	\$ 0	\$ 0	-83%	
d. Participación en Otras Camp. y Partidos Amistosos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	
e. Glos Directos Televisión	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 54,000	\$ 648,000	\$ 280,672	\$ 367,328	131%	
f. Remuneraciones Plantel Deportivo	\$ 1,539,817	\$ 835,256	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 2,061,380	\$ 22,988,878	\$ 11,310,000	\$ 11,678,878	103%	
g. Primos Plantel Deportivo	\$ 0	\$ 0	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 2,427,001	\$ 22,679,010	\$ 21,000,000	\$ 1,679,010	8%	
h. Premios Plantel Deportivo	\$ 0	\$ 0	\$ 250,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 1,316,406	\$ 1,316,406	\$ 1,316,406	\$ 1,316,406	\$ 1,316,406	\$ 1,316,406	\$ 1,316,406	\$ 8,748,435	\$ 8,900,000	\$ 151,565	-2%	
i. Préstamos Plantel Deportivo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	
j. Pretemporada	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 450,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%
k. Otros Gastos Dep. Fútbol Profesional	\$ 2,757,299	\$ 1,833,988	\$ 1,326,200	\$ 944,788	\$ 944,788	\$ 2,236,788	\$ 2,278,200	\$ 2,236,788	\$ 944,788	\$ 1,912,598	\$ 1,415,059	\$ 8,695,227	\$ 28,166,451	\$ 9,300,000	\$ 18,866,451	203%	
2. Pagos por Otros Gastos de Gestión																	
a. Inversiones en Inmuever	\$ 533,260	\$ 533,260	\$ 533,260	\$ 533,260	\$ 533,260	\$ 639,912	\$ 639,912	\$ 639,912	\$ 639,912	\$ 639,912	\$ 639,912	\$ 639,912	\$ 7,145,684	\$ 10,440,000	\$ 3,294,316	-37%	
b. Gastos de Seguridad	\$ 502,600	\$ 502,600	\$ 502,600	\$ 502,600	\$ 1,175,500	\$ 878,250	\$ 878,250	\$ 878,250	\$ 878,250	\$ 878,250	\$ 94,000	\$ 502,600	\$ 6,426,500	\$ 3,350,000	\$ 3,076,500	92%	
c. Servicios Médicos	\$ 134,000	\$ 134,000	\$ 134,000	\$ 134,000	\$ 167,500	\$ 167,500	\$ 167,500	\$ 167,500	\$ 167,500	\$ 167,500	\$ 110,000	\$ 134,000	\$ 1,785,000	\$ 900,000	\$ 885,000	98%	
<b>B. Egresos de Otras Secciones Deportivas</b>																	
a. Pago de Glos de Otras Secciones Dep.	\$ 99,000	\$ 199,000	\$ 199,000	\$ 156,000	\$ 238,000	\$ 238,000	\$ 130,500	\$ 130,500	\$ 130,500	\$ 130,500	\$ 220,000	\$ 220,000	\$ 2,091,000	\$ 1,810,000	\$ 281,000	16%	
<b>C. Otros Egresos</b>																	
<b>1. Pago Gastos de Administración</b>																	
a. Gastos Operativos Sede	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	
b. Departamentos Auxiliares - Sedes	\$ 45,000	\$ 45,000	\$ 45,000	\$ 45,000	\$ 56,250	\$ 56,250	\$ 56,250	\$ 56,250	\$ 56,250	\$ 56,250	\$ 56,250	\$ 56,250	\$ 630,000	\$ 1,260,000	\$ 630,000	-50%	
c. Departamentos Auxiliares - Imagen / Prensa	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 600,000	\$ 1,200,000	\$ 600,000	-50%	
d. Gastos Generales de Administración	\$ 445,000	\$ 445,000	\$ 445,000	\$ 445,000	\$ 887,500	\$ 887,500	\$ 662,500	\$ 662,500	\$ 662,500	\$ 662,500	\$ 445,000	\$ 445,000	\$ 5,570,000	\$ 4,400,000	\$ 1,170,000	27%	
2. Pago de Otros Gastos Ordinarios	\$ 2,905,000	\$ 2,875,000	\$ 2,785,000	\$ 2,995,000	\$ 3,175,000	\$ 3,295,000	\$ 3,055,000	\$ 2,935,000	\$ 3,105,000	\$ 4,570,000	\$ 3,265,000	\$ 3,275,000	\$ 23,200,000	\$ 23,200,000	\$ 0	0%	
3. Pago de Montañas	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 300,000	\$ 3,600,000	\$ 3,600,000	\$ 0	0%	
4. Pago de Otros Pasivos	\$ 232,661	\$ 2,667,600	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2,255,360	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 23,055,611	\$ 3,600,000	\$ 19,455,611	43%	
<b>Subtotal Egresos Ordinarios (IV)</b>	\$ 10,272,038	\$ 11,149,104	\$ 11,741,842	\$ 12,267,480	\$ 11,182,179	\$ 14,476,237	\$ 12,770,250	\$ 14,324,237	\$ 13,071,487	\$ 15,596,237	\$ 20,739,008	\$ 27,726,971	\$ 184,580,919	\$ 114,935,672	\$ 69,645,247	61%	

Dr. Christian Enrique Devita  
 Secretario General  
 Rafting Club Asociación Civil

Dr. PABLO ORTIZ  
 Secretario de Hacienda  
 Rafting Club Asociación Civil

VICTOR BLANCO RODRIGUEZ  
 Presidente  
 Rafting Club Asociación Civil

Club: Racing Club Asociaclon Civil  
 Presupuesto Financiero de Recursos y Gastos - Ejercicio 2013 - 2014

Egresos Extraordinarios	sep-13	oct-13	nov-13	dic-13	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14				
<b>1. Aumento de Activos Fijos</b>																
a. Pagos por compra de Bienes de Uso	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 200.000	\$ 0	\$ 500.000	\$ 120.000	\$ 380.000	317%
b. Pago por compra de Inv. Estado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.300.000	\$ 600.000	\$ 700.000	117%
c. Pagos por Colocaciones Fijas	\$ 700.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 400.000	\$ 400.000	\$ 500.000	\$ 1.000.000	\$ 900.000	\$ 7.500.000	\$ 3.600.000	\$ 3.900.000	108%
<b>Z. Diminucion de Pasivos</b>																
a. Cancelacion Efectivo de Pasivos	\$ 10.925.618	\$ 3.741.584	\$ 4.169.882	\$ 2.520.494	\$ 1.971.471	\$ 1.834.974	\$ 1.081.218	\$ 590.718	\$ 487.826	\$ 357.746	\$ 310.625	\$ 273.500	\$ 28.165.654	\$ 29.500.000	\$ 1.334.346	-5%
b. Cancelacion Efo por Gra de Lig.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.500.000	\$ 13.500.000	\$ 6.000.000	-44%
<b>Situacion Egresos Extraordinarios (V)</b>	\$ 11.625.618	\$ 4.511.584	\$ 4.169.882	\$ 3.820.494	\$ 3.921.471	\$ 4.894.974	\$ 4.181.218	\$ 3.400.718	\$ 887.826	\$ 857.746	\$ 1.510.625	\$ 1.433.500	\$ 44.865.654	\$ 47.300.000	\$ 2.354.346	-5%
<b>Total de Egresos de Fdos (V)(V)</b>	\$ 21.897.655	\$ 15.498.668	\$ 16.511.724	\$ 15.887.923	\$ 14.703.658	\$ 19.702.211	\$ 21.951.487	\$ 17.814.855	\$ 13.959.313	\$ 20.406.983	\$ 22.289.633	\$ 23.160.371	\$ 229.546.573	\$ 162.255.672	\$ 67.280.000	41%
<b>Saldo Fondo Financiero</b>	\$ 2.763.127	\$ 301.108	-\$ 7.749.281	-\$ 2.202.203	-\$ 3.255.853	-\$ 3.838.063	\$ 3.571.970	-\$ 1.934.236	\$ 1.145.201	\$ 46.996.968	\$ 18.161.085	\$ 28.374.465				

  
 D.C. Christian Enrique Devia  
 Secretario General  
 Racing Club Asociaclon Civil

  
 D.P. PABLO JORGE MENZ  
 Secretario de Hacienda  
 RACING CLUB Asociaclon Civil

  
 VIKTOR BLANCO RODRIGUEZ  
 Presidente  
 Racing Club Asociaclon Civil